



Stigning i statens ledelse og administration på 1.800 fuldtidsansatte i 2024

Af Andreas Ankær Schlægelberger og Karsten Bo Larsen (41 22 04 76)

07-03-2025

CEPOS har lavet en ny opgørelse af statens personaleforbrug til ledelse og administration (omregnet til antal fuldtidsbeskæftigede), der dækker perioden fra 2011 til 2024. Opgørelsen viser:

- Antallet af fuldtidsstillinger indenfor ledelse og administration i staten er steget markant med 23.600 fra 2011 til 2024.
- Specifikt under SVM-regeringen er der kommet 5.400 flere administrative fuldtidsstillinger, hvoraf ca. 4.500 er akademikere og ledere.
- Alene i løbet af 2024 er antallet af statslige ledere og administratorer steget med 1.800 fuldtidsbeskæftigede – heraf 874 i 2. halvår 2024.

Regeringen har en ambition om at spare 1.000 fuldtidsbeskæftigede i den statslige administration i 2025¹, hvilket er meget lidt sammenlignet med væksten på 23.600 fuldtidsbeskæftigede fra 2011 og frem til i dag. Ydermere formår SVM-regeringen med deres målsætning om en reduktion på 1.000 årsværk end ikke at tilbagerulle den vækst i "kolde hænder", som de selv har skabt i 2024.

Beslutningen om at spare 1.000 fuldtidsbeskæftigede i den statslige administration i 2025 blev udmeldt af finansministeren i slutningen maj 2024². I august 2024 fremlagde regeringen en plan for, hvor meget, der præcis skulle reduceres på de enkelte ministerområder³. I 2. halvår 2024 steg antallet af statslige ledere og administratorer med 874 fuldtidsbeskæftigede. Alene i 4. kvartal har stigningen været på 577 fuldtidsbeskæftigede. Det er således meget bemærkelsesværdigt, at stigningen i antallet af statslige ledere og administratorer er fortsat, efter regeringen havde fastlagt en ambition om en reduktion på 1.000 fuldtidsstillinger.

CEPOS har tidligere foreslået⁴, at der indføres et loft over lønudgifterne til ledelse og administration (et såkaldt bureaukratloft), og at dette hvert år reduceres – fx med 4 procent årligt over en årrække - indtil ressourceforbruget er tilbage på niveauet i 2011. En af fordelene ved denne model er, at politikere og embedsmænd tvinges til at synliggøre og løbende reducere de samlede administrative omkostninger.

¹ https://fm.dk/media/27689/et-mere-trygt-groent-og-rigt-danmark_finanslovforslaget-2025.pdf

² <https://nyheder.tv2.dk/politik/2024-05-28-regeringen-vil-skaere-over-1000-aarsvaerk-i-statslig-administration>

³ <https://www.altinget.dk/artikel/her-er-listen-i-disse-ministerier-nedlaegger-regeringen-flest-stillinger>

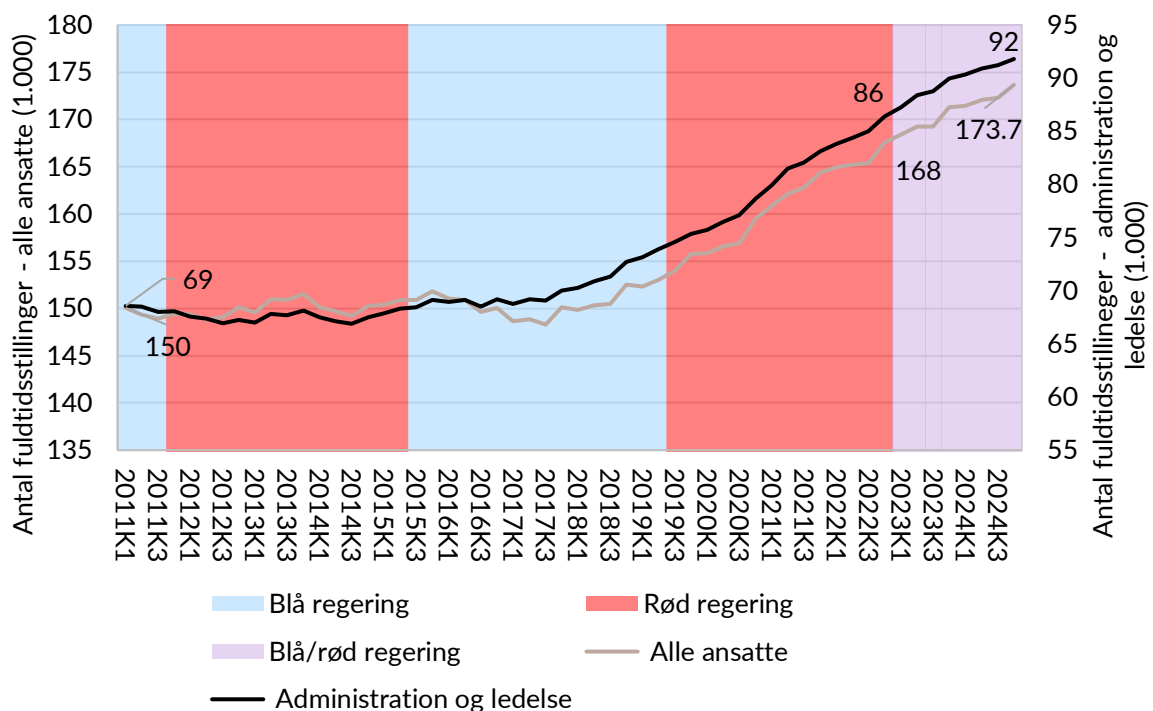
⁴ <https://cepos.dk/debat/der-er-brug-for-et-bureaukratloft-i-den-offentlige-sektor/>

23.600 nye fuldtidsstillinger i staten siden 2011 - administrativt personale og ledere bag hele væksten

Tal fra Økonomistyrelsen viser, at antallet af fuldtidsbeskæftigede i staten steg med ca. 23.600 fra 2011 til 2024⁵. Stigningen er sket fra 2017 og frem, og hele stigningen skyldes flere administrativt ansatte og ledere. Under SVM-regeringen i 2023 og 2024 er der kommet 5.400 flere fuldtidsstillinger i staten, hvilket svarer til den samlede stigning af administrativt ansatte og ledere.

Figur 1

Antal ansatte, antal administrativt ansatte og ledere (fuldtidsbeskæftigede) i staten fra 2011 til 2024



Noter til figur 1: Økonomistyrelsens statistik er justeret for 1. og 2. kvartal 2011, da gymnasier, VUC og SOSU-uddannelserne dengang var registreret uden for statsregnskabet. Finansministeriets tal viser en lignende tendens, men med ca. 20.000 flere fuldtidsansatte i 2022. Stigningen i fuldtidsansatte skyldes bl.a. en styrkelse af Skatteministeriet med 3.500 fuldtidsansatte. Covid-19 og den nye ferielov fra 2020, som indførte samtidighedsferie, kan også have bidraget til stigningen. Den nye ferielov påvirker dog ikke CEPOS' opgørelse.

Kilde: Loenoverblik.dk

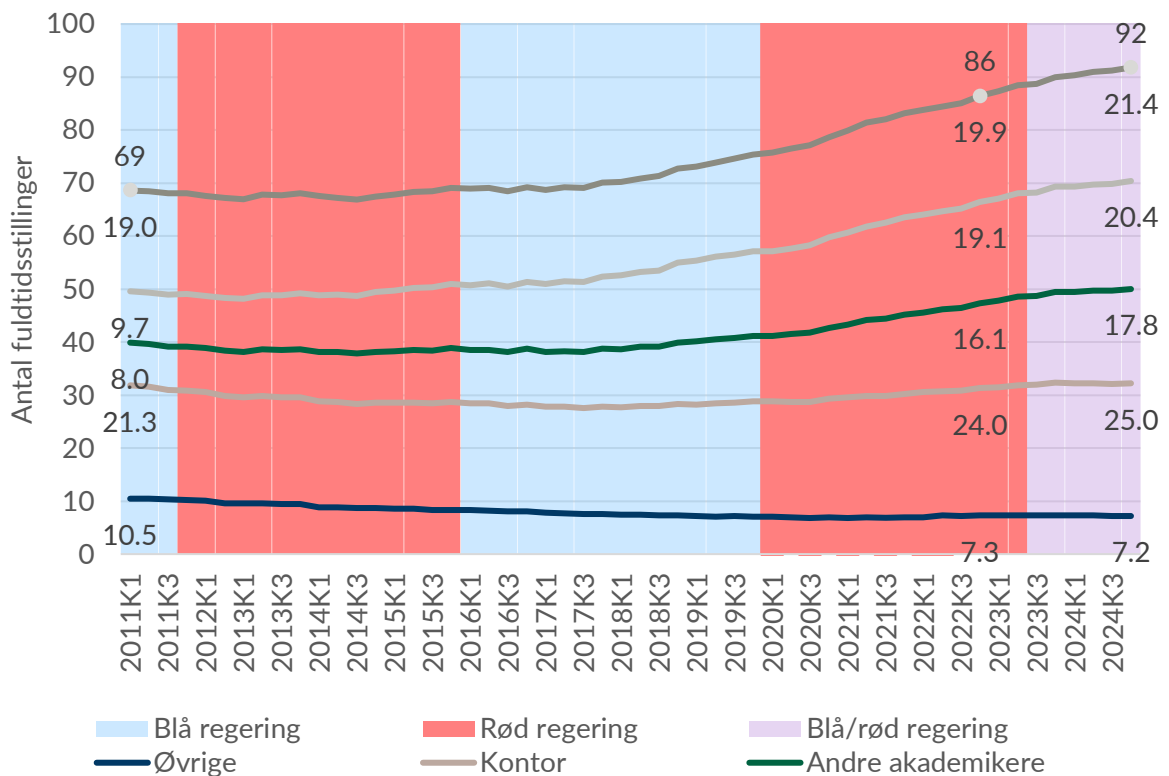
⁵ Administrativt ansatte inkluderer alle i administrative stillinger og hjælpefunktioner. Myndighedsopgaver som fx jurister under Domstolene, Politiet og Anklagemyndigheden kategoriseres ikke som administrativt ansatte, i det omfang det er muligt at identificere disse ud fra den anvendte metode. Det er ikke muligt i SKAT, hvorfor deres myndighedsopgaver tælles med som administrativt personale. Ledere omfatter alle med personaleansvar, uanset ansættelsessted dvs. også i Politiet og Anklagemyndigheden og i Forsvaret. Data kommer fra loenoverblik.dk, og personalet kategoriseres efter personalekategori og stillingsbetegnelse. For tidligere opgørelser og metodebeskrivelser henvises til tidligere notater. Der kan være små afvigelser på grund af opdateringer i kategoriseringen:

- [Staten har fra 2011 til 2022 øget sit årlige forbrug til administration og ledelse med over 9,4 mia. kr. \(cepos.dk\)](#) og
- [Den offentlige sektor kan spare 21,5 mia. kr. og 33.500 årsværk på ledelse og administration \(cepos.dk\)](#)

SVM-regeringen har øget antallet af administrativt ansatte og ledere med 5.400 fuldtidsstillinger – 4.500 af dem er akademikere og ledere

Stigningen i fuldtidsstillinger til administration og ledelse er under SVM regeringen primært sket blandt akademikere og ledere. Antallet af akademikere er steget med 3.000, hvoraf 1.300 er Djøf'ere, mens antallet af ledere er steget med 1.500. Antallet af kontoransatte er steget med ca. 1.000. Antallet af øvrige ansatte er faldet med 100, delvist på grund af konvertering af tjenestemandstillinger til overenskomstansatte stillinger.⁶

Figur 2
Antal administrativt ansatte og ledere (fuldtidsbeskæftigede) i staten opdelt på personalegrupper fra 2011 2024



Kilde: Loenoverblik.dk

⁶ Gruppen af Jurister/økonomer dækker over jurister og andre samfundsvidenskabelige uddannelser. Konkret indgår personalekategorierne jurister/økonomi, civiløkonomer, erhvervsproglige kandidater samt jurister på ac-overenskomst i ovenstående opgørelserne.