



Fald i statens ledelse og administration på 248 fuldtidsansatte i første kvartal 2025

Af Aksel Bak-Jensen og Karsten Bo Larsen

02-06-2025

Kontakt: Forskningschef Karsten Bo Larsen (T:41220476)

CEPOS har lavet en ny opgørelse af statens personaleforbrug til ledelse og administration (omregnet til antal fuldtidsbeskæftigede), der dækker perioden fra første kvartal 2011 til og med første kvartal af 2025. Opgørelsen viser:

- Antallet af fuldtidsstillinger indenfor ledelse og administration i staten er steget markant med ca. 23.000 fra første kvartal 2011 til første kvartal 2025.
- Specifikt under SVM-regeringen er der kommet 5.152 flere administrative fuldtidsstillinger, hvoraf ca. 4.600 er akademikere og ledere.
- Alene i løbet af 2024 steg antallet af statslige ledere og administratorer med 1.800 fuldtidsbeskæftigede – heraf 874 i 2. halvår 2024
- Antallet af fuldtidsstillinger indenfor ledelse og administration er faldet med 248 fra fjerde kvartal 2024 til første kvartal 2025. Det er først gang siden 2017, at der på kvartalsbasis kan konstateres et fald i statens ledelse og administration
- Forsætter faldet med samme takt, vil det ikke være nok til bare at modsvare stigningen på 1.800 fuldtidsbeskæftigede i løbet 2024.
- Med en fortsat tilsvarende med en kvartsmæssig reduktion vil det tage godt 23 år at nå tilbage på niveauet for statens ledelse og administration i 2011.

CEPOS har tidligere foreslået¹, at der indføres et loft over lønudgifterne til ledelse og administration (et såkaldt bureaukratloft), og at dette hvert år reduceres – fx med 4 procent årligt over en årrække - indtil ressourceforbruget er tilbage på niveauet i 2011, hvilket i givet fald vil tage ca. 7 år. En af fordelene ved denne model er, at politikere og embedsmænd tvinges til at synliggøre og løbende reducere de samlede administrative omkostninger.

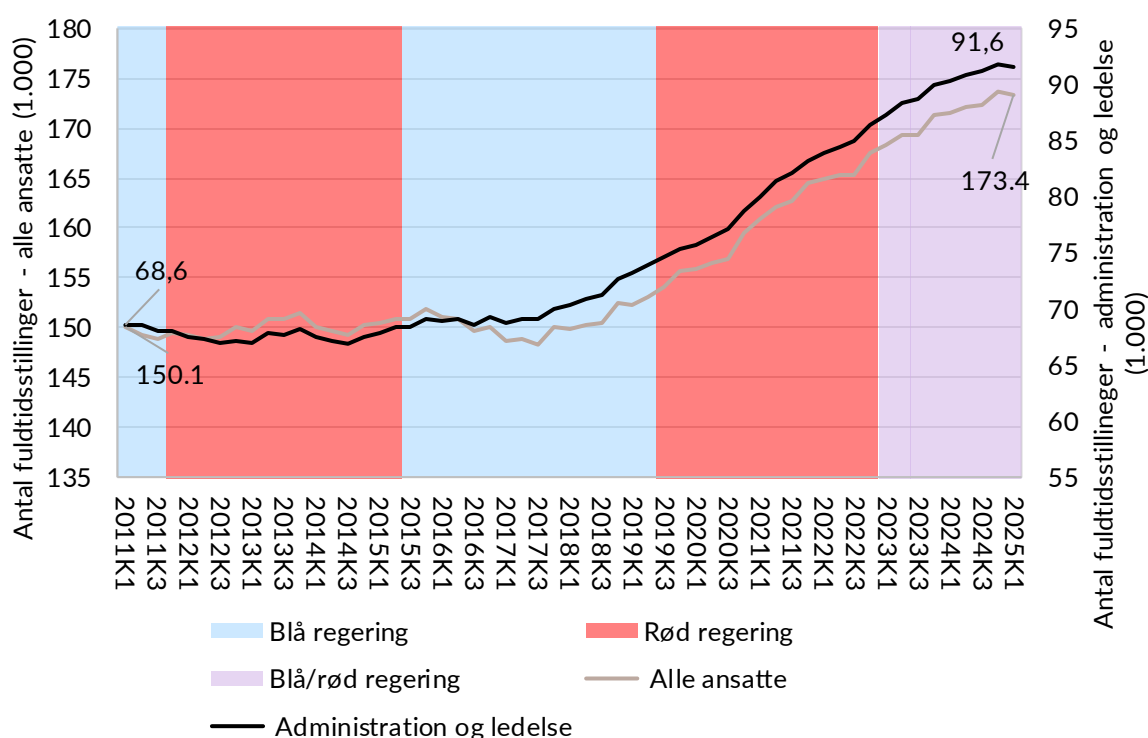
¹ <https://cepos.dk/debat/der-er-brug-for-et-bureaukratloft-i-den-offentlige-sektor/>

23.285 nye fuldtidsstillinger i staten siden 2011 - administrativt personale og ledere bag hele væksten

Tal fra Økonomistyrelsen viser, at antallet af fuldtidsbeskæftigede i staten steg med ca. 23.285 fra 2011 til 2025². Stigningen er sket fra 2017 og frem til og med 2024, og hele stigningen skyldes flere administrativt ansatte og ledere. Værd at bemærke er at første kvartal af 2025 er der tilbagegang i antal administrativt personale og ledere siden 2017. Der har i dette kvartal været en tilbagegang på omkring 250 fuldtidsstillinger. Under SVM-regeringen i 2023 og frem er der kommet 5.152 flere fuldtidsstillinger i staten, hvilket svarer til den samlede stigning af administrativt ansatte og ledere.

Figur 1

Antal ansatte, antal administrativt ansatte og ledere (fuldtidsbeskæftigede) i staten fra 2011 til 2025



² Administrativt ansatte inkluderer alle i administrative stillinger og hjælpefunktioner. Myndighedsopgaver som fx jurister under Domstolene, Politiet og Anklagemyndigheden kategoriseres ikke som administrativt ansatte, i det omfang det er muligt at identificere disse ud fra den anvendte metode. Det er ikke muligt i SKAT, hvorfor deres myndighedsopgaver tælles med som administrativt personale. Ledere omfatter alle med personaleansvar, uanset ansættelsessted dvs. også i Politiet og Anklagemyndigheden og i Forsvaret. Data kommer fra loenoverblik.dk, og personalet kategoriseres efter personalekategori og stillingsbetegnelse. For tidligere opgørelser og metodebeskrivelser henvises til tidligere notater. Der kan være små afvigelser på grund af opdateringer i kategoriseringen:

- [Staten har fra 2011 til 2022 øget sit årlige forbrug til administration og ledelse med over 9,4 mia. kr. \(cepos.dk\)](#) og
- [Den offentlige sektor kan spare 21,5 mia. kr. og 33.500 årsværk på ledelse og administration \(cepos.dk\)](#)

Noter til figur 1: Økonomistyrelsens statistikker justeret for 1. og 2. kvartal 2011, da gymnasier, VUC og SOSU-uddannelserne dengang var registreret uden for statsregnskabet. Finansministeriets tal viser en lignende tendens, men med ca. 20.000 flere fuldtidsansatte i 2022. Stigningen i fuldtidsansatte skyldes bl.a. en styrkelse af Skatteministeriet med 3.500 fuldtidsansatte. Covid-19 og den nye ferielov fra 2020, som indførte samtidighedsferie, kan også have bidraget til stigningen. Den nye ferielov påvirker dog ikke CEPOS' opgørelse.

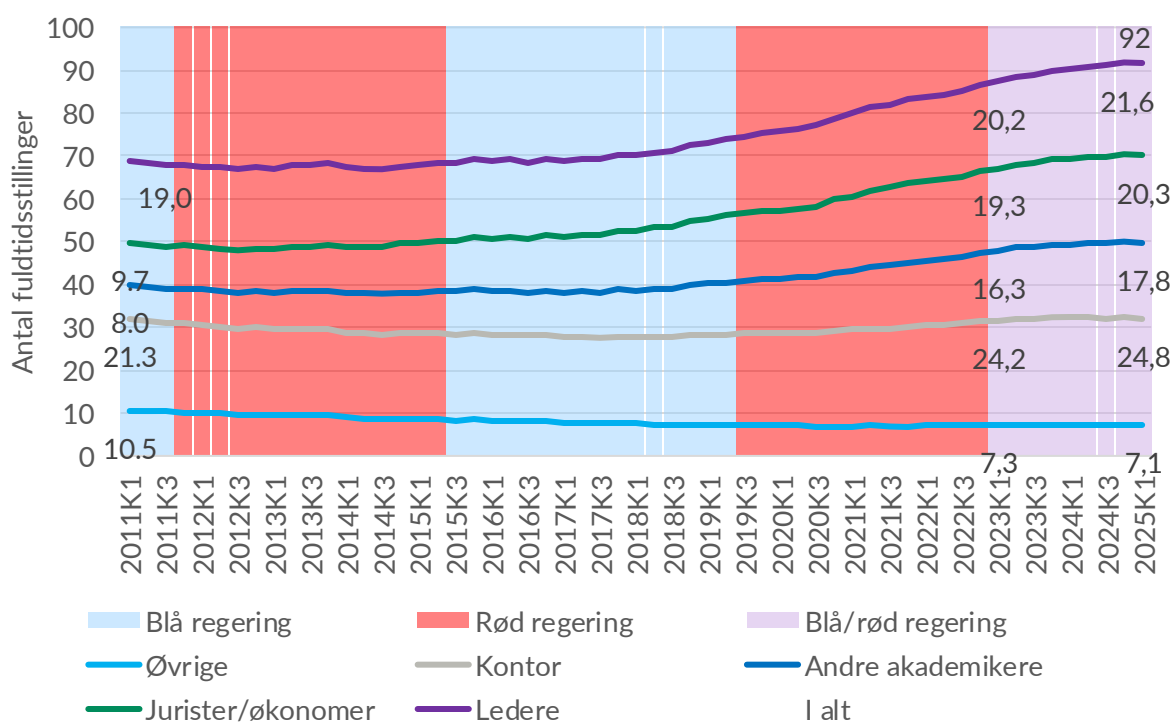
Kilde: Loenoverblik.dk

SVM-regeringen har øget antallet af administrativt ansatte og ledere med 5.152 fuldtidsstillinger – 4.593 af dem er akademikere og ledere

Stigningen i fuldtidsstillinger til administration og ledelse er under SVM regeringen primært sket blandt akademikere og ledere. Antallet af akademikere er steget med 2.930, hvoraf 1.215 er Djøf'ere, mens antallet af ledere er steget med 1.663. Antallet af kontoransatte er steget med ca. 750. Antallet af øvrige ansatte er faldet med omkring 200, delvist på grund af konvertering af tjenestemandstillinger til overenskomstansatte stillinger.³

Figur 2

Antal administrativt ansatte og ledere (fuldtidsbeskæftigede) i staten opdelt på personalegrupper fra 2011 2025



Kilde: Loenoverblik.dk

³ Gruppen af Jurister/økonomer dækker over jurister og andre samfundsvidenskabelige uddannelser. Konkret indgår personalekategorierne jurister/økonomi, civiløkonomer, erhvervssproglige kandidater samt jurister på ac-overenskomst i ovenstående opgørelserne.